



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

دانشگاه تهران

# برنامه راهبردی

گزارش خلاصه

ویرایش نخست

مجری

مجید امیدوار

همکاران اصلی:

احمد خلیلی

علی داچمر

۱۳۹۳-۹۴

این سند، خلاصه برنامه راهبردی دانشگاه جهرم (که از نتایج فصل‌های سوم تا دهم از گزارش کامل برنامه راهبردی دانشگاه جهرم برداشت شده است) را ارائه می‌کند. برای دریافت متدولوژی تدوین برنامه راهبردی، چگونگی تدوین برنامه، توضیحات اعضای کمیته برنامه راهبردی و اسناد پشتیبان و مطالعه شده، لطفاً گزارش کامل از ویرایش نخست را مطالعه فرمایید.

### ❖ وظایف رسمی

- ۱) آموزش
- ۲) پژوهش
- ۳) گسترش فرهنگ اسلامی - ایرانی در دانشگاه

### ❖ وظایف غیر رسمی

- ۱) تجاری‌سازی دستاوردهای پژوهشی
- ۲) ایجاد و توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان
- ۳) بومی‌سازی فناوری‌های روز دنیا
- ۴) توسعه کارآفرینی
- ۵) حفظ و اعتلای زبان فارسی
- ۶) ارتقای سطح شهرستان در ابعاد مختلف

## ❖ فهرست ذی نفعان داخلی و خارجی

### ○ ذی نفعان خارجی

- ۱) هیأت امنای دانشگاه جهرم
- ۲) وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- ۳) معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری
- ۴) شورای گسترش آموزش عالی
- ۵) مردم شهرستان جهرم
- ۶) صاحبان صنایع و کشاورزی شهرستان جهرم
- ۷) سازمان‌های اداری، نهادها و مسئولین ارشد شهرستان جهرم
- ۸) بنیاد خیرین دانشگاه جهرم
- ۹) خزانه‌ی استان فارس
- ۱۰) دیوان محاسبات کشور

### ○ ذی نفعان داخلی

- ۱) دانشجویان
- ۲) اعضای هیأت علمی
- ۳) رئیس دانشگاه
- ۴) رئیس دفتر نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری در دانشگاه
- ۵) شورای دانشگاه
- ۶) هیأت رئیسه‌ی دانشگاه
- ۷) کارکنان
- ۸) شورای تخصصی پژوهشی و فناوری
- ۹) شورای فرهنگی و اجتماعی
- ۱۰) شورای آموزشی
- ۱۱) کانون‌های فرهنگی - هنری، تشکل‌های اسلامی، بسیج دانشجویی و انجمن‌های علمی - دانشجویی

### ❖ بیانیه مأموریت

مأموریت دانشگاه جهرم تربیت نیروی انسانی متخصص، متعهد و کارآفرین و ترویج تفکر علمی از طریق آموزش، پژوهش و فرهنگ‌سازی است. همچنین دانشگاه جهرم در راستای رفع نیازهای علمی، اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی و مشکلات شهرستان جهرم تلاش می‌کند.

دانشگاه جهرم ترویج فرهنگ و تمدن اسلامی - ایرانی را ارزش محوری خود می‌داند و عدالت‌طلبی، رعایت قوانین و مقررات، تعهد و وجدان کاری و اعتلای زبان فارسی را در همه‌ی امور سرلوحه‌ی کار خود قرار می‌دهد.

## ○ فرصتها

### ○ فرصتهای سیاسی

- تأکید مقام معظم رهبری بر تولید علم و گسترش گفتمان علمی
- امکان استفاده از نیروهای متخصص دانشگاه در حوزه‌های مدیریتی شهرستان جهرم
- امکان ارتباط و تعامل با نخبگان سیاسی شهرستان جهرم
- امکان ارتباط نزدیک برخی دانشگاهیان جهرم با مسئولین شهرستان
- توجه خاص و حساسیت مسئولین شهرستان به دانشگاه جهرم به دلیل کیفیت و کمیت دانشجویان
- جایگاه مهم شهرستان جهرم در استان و اختصاص فرمانداری ویژه به آن
- نگاه مثبت مسئولین کشوری به شهرستان جهرم به دلیل نقش برجسته‌ی مردم و روحانیت این شهر در پیروزی انقلاب اسلامی و دفاع مقدس
- تأکید وزیر علوم، تحقیقات و فناوری بر توزیع عادلانه‌ی فرصت و ایجاد زیرساخت در مناطق مختلف کشور (برنامه‌ی پیشنهادی به مجلس شورای اسلامی)
- تأکید وزیر علوم، تحقیقات و فناوری بر تمرکززدایی و تفویض اختیار امور به دانشگاه‌ها (برنامه‌ی پیشنهادی به مجلس شورای اسلامی)
- تأکید وزیر علوم، تحقیقات و فناوری بر توجه ویژه به دانشگاه‌های تازه تأسیس در مناطق کمتر توسعه‌یافته (برنامه‌ی پیشنهادی به مجلس شورای اسلامی)

### ○ فرصتهای اقتصادی

- وجود شهرک‌های صنعتی، منطقه‌ی ویژه‌ی اقتصادی و صنایع پتروشیمی در حال تأسیس
- رتبه‌ی برتر در سطح زیر کشت و تولید محصولات گرم‌سیری و نیمه‌گرم‌سیری در کشور
- موقعیت ویژه‌ی جغرافیایی شهرستان جهرم در جنوب استان فارس به دلیل قرار گرفتن در مسیر تهران - شیراز - بندرعباس
- وجود سد سلمان فارسی در نزدیکی شهرستان جهرم
- سطح بالای ثروت مردم شهرستان جهرم
- وجود خیرین در شهرستان جهرم
- امکان تجاری‌سازی و صنعتی کردن علوم باغبانی، بیوتکنولوژی و کامپیوتر در شهرستان جهرم

- امکان تبدیل دانشگاه به قطب تولید گیاهان دارویی کشور با توجه به اقلیم مناسب منطقه و تأکید نقشه‌ی جامع علمی کشور بر این موضوع
- طرح احداث دانشکده‌ی منابع طبیعی به عنوان اولویت در استان فارس
- توسعه‌ی صنایع تبدیلی محصولات کشاورزی
- قرار گرفتن سومین نیروگاه سیکل ترکیبی استان فارس در شهرستان جهرم
- نزدیکی شهرستان جهرم به پایتخت انرژی کشور (منطقه‌ی پارس جنوبی)
- تأکید سند ملی توسعه‌ی استان فارس بر گسترش مراکز مشاوره و آژانس‌های راهنمایی سرمایه گذاری

#### ○ فرصتهای فرهنگی و اجتماعی

- وجود مراکز حوزوی فعال در شهرستان
- تعداد قابل توجه افراد تحصیل کرده در شهرستان جهرم به ویژه در مقطع دکتری
- ساختار جوان جمعیتی شهرستان جهرم
- تعدد چهره‌های تأثیرگذار فرهنگی در شهرستان و استان
- تقدیم بیش از ۱۲۰۰ شهید و وجود چندین هزار جانباز، آزاده و ایثارگر دفاع مقدس در شهرستان جهرم
- بافت مذهبی شهرستان
- احساس مسئولیت مردم شهرستان جهرم نسبت به دانشگاه
- اهتمام ویژه‌ی مردم شهرستان جهرم به مقوله‌ی علم و فناوری
- نبود مراکز آموزشی کافی در حوزه‌ی علوم انسانی و اجتماعی در سطح استان فارس

#### ○ فرصتهای فناورانه

- وجود تجهیزات پیشرفته‌ی آزمایشگاهی در مراکز علمی و آموزشی شهرستان
- امکان ارائه‌ی مشاوره‌های علمی در حوزه‌های کشاورزی و علوم مهندسی از سوی دانشگاه
- تأکید سند ملی توسعه‌ی استان و نقشه جامع علمی کشور به تمرکز استان بر فناوری‌های نوین

## ○ تهدیدها

### ○ تهدیدهای سیاسی

- تصریح وزیر علوم، تحقیقات و فناوری بر عدم ثبات در سیاست گذاری و اجرا در امور آموزشی، پژوهشی و فناوری (برنامه‌ی پیشنهادی به مجلس شورای اسلامی)
- عدم ثبات و تغییر مدیریت گسترده به دنبال تغییرات سیاسی
- آسیب‌پذیری دانشگاه از رقابت‌های سیاسی و گروهی
- اشاره‌ی وزیر علوم به عدم تحقق سهم اعتبارات بخش آموزش عالی از تولید ناخالص ملی (برنامه‌ی پیشنهادی به مجلس شورای اسلامی)
- عدم تخصیص اعتبارات مصوب به صورت کامل
- عدم شفافیت مواضع سیاسی افراد و گروه‌ها
- کم‌توجهی به دانشگاه‌های نوپا از جمله دانشگاه جهرم
- کم‌رنگ بودن نگرش علمی در سازمان‌ها و ارگان‌های شهرستان

### ○ تهدیدهای اقتصادی

- کمبود منابع مالی تخصیص‌یافته به شهرستان
- مهاجرت سرمایه‌گذاران و افراد توانمند اقتصادی به سایر نقاط کشور
- خشکسالی‌های چندساله‌ی شهرستان
- بالا بودن هزینه خدمات مورد نیاز دانشگاه به دلیل نبود فضای رقابتی
- رشد تک‌بعدی شهرستان در حوزه‌ی کشاورزی
- کمبود فضاهای اداری، آموزشی و دانشجویی استیجاری مناسب

### ○ تهدیدهای فرهنگی و اجتماعی

- کمبود فرصت‌های شغلی مناسب برای فارغ‌التحصیلان شهرستان جهرم
- دشواری شرایط ازدواج جوانان
- افزایش خانه‌های مجردی دانشجویی
- حساسیت نسبت به برخی از مقوله‌های فرهنگی مانند موسیقی در شهرستان جهرم
- تمایل دانشجویان به انتقال از دانشگاه جهرم

- دسترسی آسان به مواد مخدر
- تفاوت‌های فرهنگی دانشجویان غیربومی با بافت‌های اجتماعی - مذهبی جهرم
- کمبود فضاهای تفریحی و گردشگری و فقدان امکانات لازم در شهر برای اوقات فراغت دانشجویان
- مهاجرت صاحبان اندیشه از جهرم
- خطر فعالیت گروه‌های وابسته به وهابیت در جنوب استان فارس و شهرستان جهرم
- بالا بودن آمار دانشجویان مهاجر از استان فارس به سایر نقاط کشور نسبت به ورودی‌ها

#### ○ تهدیدهای فناورانه

- تحریم فناورانه کشور
- دشواری دسترسی به منابع اطلاعات علمی در فضای مجازی

#### ○ نقاط قوت

##### ○ نقاط قوت ورودی‌ها

- ورود دانشجویان با سطح علمی مناسب به دانشگاه جهرم
- وجود اساتید و دانشجویان توانمند در حوزه‌های مهندسی، کشاورزی، علوم پایه و علوم انسانی
- برخورداری از نیروهای جوان و بانگیزه
- به روز بودن اعضای هیأت علمی دانشگاه
- نزدیک شدن به استانداردهای نسبت استاد به دانشجو
- تعداد مطلوب دانشجویان

##### ○ نقاط قوت فرایندها

- پاسخگو بودن و در دسترس بودن مسئولین دانشگاه
- تعداد مطلوب همایش‌های علمی و فرهنگی برگزار شده
- پیشرفت مطلوب پروژه‌های احداث پردیس دانشگاه
- ارائه‌ی کمک‌های مالی به دانشجویان کم‌بضاعت از طریق جذب منابع از خیرین
- تأمین وام‌های دانشجویی
- ارائه‌ی خدمات مشاوره‌ی روانشناختی دانشجویان در سطح مطلوب



- تعامل مثبت و سازنده با خانواده‌های دانشجویان
- برنامه‌ریزی مناسب با هدف رفع نیازهای علمی و فرهنگی و تقویت هر چه بیش‌تر آن
- فراهم نمودن امکانات رفاهی مطلوب برای دانشجویان (سلف سرویس، سرویس حمل و نقل و ...)
- ایجاد محیط امن در دانشگاه جهت احساس آرامش
- ارزیابی مؤثر اعضای هیأت علمی
- مدیریت مؤثر منابع مالی
- ارزیابی مؤثر گروه‌های آموزشی در زمینه‌ی پژوهش
- برگزاری دوره‌های دانش‌افزایی و توانمندسازی اعضای هیأت علمی
- وضعیت مطلوب مذهبی و فرهنگی دانشجویان
- بهره‌مندی از فضای مذهبی و حوزه‌های دینی شهر جهرم در راستای تقویت فرهنگ دینی دانشجویان

#### ○ نقاط قوت خروجی‌ها

- دانش‌آموختگان متخصص، مؤمن و خودباور و دارای روحیه‌ی کارآفرینی
- رضایت‌مندی دانشجویان در زمینه‌های آموزشی، فرهنگی، دانشجویی و رفاهی
- کسب مقام‌های برتر علمی، فرهنگی و ورزشی در کشور
- کسب رتبه‌های برتر یک رقیمی و دو رقیمی در آزمون کارشناسی ارشد و آمار مطلوب پذیرفته شدگان در مقاطع تحصیلی بالاتر

#### ○ نقاط ضعف

##### ○ نقاط ضعف ورودی‌ها

- استفاده از فضاهای آموزشی و اداری استیجاری
- فراهم نبودن سخت‌افزارهای کافی برای امر پژوهش در رشته‌های کاربردی
- استفاده از خوابگاه‌های خودگردان با توجه به سیاست‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در برون‌سپاری خوابگاه‌ها
- تخصیص محدود اعتبارات در حوزه‌های مختلف
- متمرکز بودن حوزه‌ها در یک مکان
- کمبود فضاهای فیزیکی و کالبدی در همه‌ی زمینه‌های آموزشی، اداری، ورزشی و ...

- پراکندگی فضاهای آموزشی و رفاهی
- قدمت ساختمان‌های اداری و آموزشی
- عدم توان مالی در تأمین تأسیسات زیربنایی و تجهیزات فناوری
- کمبود منابع مالی
- پایین بودن تعداد اعضای هیأت علمی بومی نسبت به تعداد کل اعضای هیأت علمی
- پایین بودن مرتبه‌ی علمی اعضای هیأت علمی

#### ○ نقاط ضعف فرایندها

- آموزش ندیدن کافی کارکنان در امور اداری، حرفه‌ای و انضباطی
- وجود برخی کاستی‌ها در تعامل بین دانشجویان و کارکنان
- وجود برخی کاستی‌ها در برنامه‌ریزی و اجرای فعالیت‌های فرهنگی
- عدم تطابق آموزش‌های دانشگاه با فناوری‌های نوین
- بار مالی ساختمان‌های اداری، آموزشی و دانشجویی استیجاری
- کافی نبودن اطلاع‌رسانی مناسب در فعالیت‌های عمرانی، فرهنگی و دانشجویی دانشگاه
- کافی نبودن هماهنگی بین مدیریت‌های مختلف دانشگاه

#### ○ نقاط ضعف خروجی‌ها

- پایین بودن خروجی‌های پژوهشی نسبت به تعداد اعضای هیأت علمی
- کافی نبودن تأثیرگذاری دانشگاه در رفع نیازهای شهرستان جهرم
- عدم حضور کافی دانشجویان در محیط دانشگاه در اثر نبود فضاهای رفاهی، تفریحی و ورزشی
- نداشتن نشریه‌ی علمی - پژوهشی به دلیل نبود زیرساخت‌های علمی لازم

## ○ موضوعات راهبردی

- پژوهش
- فرهنگ در دانشگاه جهرم
- آموزش

## ○ راهبردها و راهکارها

### ○ موضوع راهبردی: پژوهش

- راهبرد: پژوهش در راستای رفع نیازهای منطقه از طریق تعامل سازنده با محیط راهکارها:

۱. شناسایی نیازها و مشکلات حوزه‌های مختلف صنایع و ادارات شهرستان جهرم
۲. توجیه ذینفعان مرتبط و فرهنگ‌سازی مناسب
۳. انعقاد تفاهم‌نامه با صنایع و سازمان‌های شهرستان جهرم با هدف جذب و اجرای طرح‌های پژوهشی
۴. سوق دادن پایان‌نامه‌ها و طرح‌های تحقیقاتی دانشجویی به سمت پژوهش‌های کاربردی مورد نیاز منطقه
۵. درج بندهای حمایتی خاص در آیین‌نامه‌ی پژوهشی
۶. راه‌اندازی نشریات علمی و پژوهشی
۷. برقراری ارتباطات علمی با مراکز علمی - پژوهشی منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی
۸. ترویج نتایج پژوهش‌های کاربردی دانشگاه
۹. برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی با محوریت نیازمندی‌های شهرستان جهرم
۱۰. برگزاری کارگاه‌های آموزشی با هدف افزایش مهارت‌های پژوهشی اعضای هیأت علمی
۱۱. راه‌اندازی گروه‌ها، مراکز و قطب‌های پژوهشی (مانند مرکبات و خرما)
۱۲. راه‌اندازی پژوهشکده‌های مختلف از جمله پژوهشکده کشاورزی
۱۳. راه‌اندازی مراکز رشد و پارک علم و فناوری
۱۴. حمایت از اعضای هیأت علمی دانشگاه جهرم در تأسیس شرکت‌های دانش‌بنیان
۱۵. تدوین اولویت‌های پژوهشی
۱۶. توجه به سیاست‌های پژوهشی دانشگاه در جذب اعضای هیأت علمی

۱۷. اعمال ساز و کارهای اداری و مالی لازم در ساختار سازمانی در راستای تسهیل امور پژوهشی
۱۸. توسعه تجهیزات کارگاهی و آزمایشگاهی
۱۹. توسعه کتابخانه‌ها و مرکز اسناد
۲۰. ایجاد فضاهای فیزیکی لازم شامل کارگاه‌ها، آزمایشگاه‌ها، کتابخانه‌ها، مرکز فناوری اطلاعات، مراکز رشد و پارک علم و فناوری
۲۱. خرید حق اشتراک منابع علمی مرتبط

○ موضوع راهبردی: فرهنگ در دانشگاه جهرم

• راهبرد: ارتقای اخلاق و اصول حرفه‌ای

راهکارها:

۱. برگزاری دوره‌های آموزشی در زمینه‌های پیش‌گیری از آسیب‌های اجتماعی
۲. اجرای فعالیت‌های فوق برنامه در زمینه‌های ورزشی
۳. اجرای فعالیت‌های فوق برنامه در زمینه‌های گردشگری و تفریحی
۴. برگزاری کرسی‌های آزاداندیشی با هدف تقویت روحیه پرسشگری و عدالت‌طلبی
۵. مشارکت دادن دانشجویان در اجرای برنامه‌های فرهنگی با هدف انطباق‌پذیری، انجام کار گروهی و مسئولیت‌پذیری
۶. برگزاری دوره‌های ضمن خدمت اخلاق حرفه‌ای برای کارکنان
۷. ترغیب اعضای هیأت علمی به اخلاق‌مداری و پرداختن به مسائل اخلاقی ضمن تدریس
۸. برگزاری دوره‌های معرفت‌افزایی برای اعضای هیأت علمی
۹. ایجاد فرصت مناسب برای اساتید دانشگاه جهرم جهت تأثیرگذاری مثبت در فعالیت‌های فرهنگی شهرستان جهرم
۱۰. اجرای برنامه‌های فرهنگی با حضور مردم به منظور ایجاد تفاهم بیش‌تر بین دانشگاه و جامعه جهرم
۱۱. انجام مطالعات لازم با هدف ارتقای سطح فرهنگ در شهرستان جهرم
۱۲. گرامی‌داشت بزرگان شهرستان جهرم
۱۳. ارتباط مؤثر با شورای فرهنگ عمومی شهرستان جهرم
۱۴. تنظیم سند راهبردی فرهنگی - دانشجویی دانشگاه

۱۵. توجه به معیارهای اخلاقی و اصول حرفه‌ای در جذب کارکنان
۱۶. توجه به معیارهای اخلاقی و اصول حرفه‌ای در جذب اعضای هیأت علمی
۱۷. ساخت و تجهیز مسجد دانشگاه، فضاهای ورزشی و سالنهای همایش در پردیس دانشگاه جهرم

#### ○ موضوع راهبردی: آموزش

- راهبرد: تربیت نیروی انسانی متخصص، متعهد و کارآفرین متناسب با نیازهای منطقه راهکارها:

۱. پیگیری و تصویب رشته‌های مورد نیاز منطقه در مقاطع کارشناسی و کارشناسی ارشد:
- گروه آموزشی فنی مهندسی: رشته‌های مهندسی برق، مهندسی شیمی، مهندسی عمران، مهندسی صنایع، مهندسی نفت، مهندسی هوا فضا
- گروه آموزشی کشاورزی: رشته‌های مهندسی کشاورزی (زراعت و اصلاح نباتات)، مهندسی منابع طبیعی (مدیریت مناطق خشک و بیابانی)، مهندسی منابع طبیعی (مرتع و آبخیزداری)، علوم و مهندسی خاک، مهندسی کشاورزی علوم باغبانی (تولیدات گلخانه‌ای)
- گروه آموزشی علوم پایه: رشته‌ی زمین‌شناسی
- گروه آموزشی علوم انسانی: رشته‌های زبان انگلیسی (آموزش زبان)، علوم قرآنی، حسابداری، روان‌شناسی، جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)، علوم اجتماعی (پژوهشگری)، مدیریت مالی، مدیریت بیمه، حقوق
۲. جذب هیأت علمی متخصص مورد نیاز در قالب بورسیه و پیمانی
۳. برگزاری دوره‌های آموزشی توانمندسازی کارکنان
۴. برگزاری دوره‌های دانش‌افزایی برای اعضای هیأت علمی
۵. تأمین فضاهای آموزشی (کلاس، آزمایشگاه، کارگاه، کتابخانه و مراکز اطلاع‌رسانی، زمین کشاورزی، سالن‌های همایش، سالن‌های ورزشی)
۶. تجهیز فضاهای آموزشی
۷. تأمین فضاهای رفاهی (سلف سرویس و محوطه‌سازی)
۸. تأمین فضاهای خوابگاهی

### ❖ بیانیه دورنمای موفقیت

دانشگاه جهرم، دانشگاه دومین شهرستان بزرگ استان فارس، با داشتن دومین پردیس دانشگاهی استان تا ۱۰ سال آینده، محور اصلی رشد و شکوفایی علمی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی شهرستان جهرم خواهد بود.